

“阶级”队伍，开展“一打三反”运动。1974年2月18日，县商业局（73）虞革生商综字第813号转发省商业局《依靠贫下中农管理农村商业的意见（试行稿）》的通知，并规定5条基本任务。同年10月4日至16日，省商业局组织各县商业局商管员（上虞1人）赴河北省参加学习安家堡供销服务社贫下中农管理商业的经验。至1973年底，全县10个供销社“贫管”的有6个，46个供销社“贫管”的有10个；农村大队设有下伸店364个，实行“贫管”的有260个。从而，使供销社干部、职工思想混乱，人心不安，损失增加，服务质量下降。1969年至1971年，全县10个基层社商品损耗达45万元，比“贫管”前3年增加30%左右，尤其是集体商业危害极大。他们把商店中所谓有政历问题的人“扫地出门”，名其曰“吐故纳新”，和一部分从业人员及家属（含子女）户粮下放农村；合作商店人员从1963年2390人减少到2096人；销售额从1966年1044万元到1977年只有597万元，这样的折腾时达五、六年。

粉碎林彪“四人帮”反党集团以后，“贫管”组织全部解体，供销商业进行拨乱反正，落实了党的各项政策。对190多名有“政历”问题的职工和“吐故纳新”人员，分别重新作了结论及回单位工作；对近400名户粮下放农村的职工以及家属重返原籍，从而调动了他们的工作积极性。

第三节 社员股金和分红

供销社社员股金，开始各社高低不一。百官供销社建立于1950年9月，每股大米3市斤，后社员自愿增加到每股大米6市斤，计人民币6角；又经社员代表大会决议，每股为1元。蒿坝供销社成立于1952年9月，一举入社达2407股，占农户80%，股金4814元。高的每股（下同）3元，低的1元，实收平均每股2元。

1950年12月底，全县有小越、崧厦、下管、沥海、章镇、百官、曙光、四联、梁湖、花蒋、湖北（今西湖郑家堡）、张溪供销社和城关店员消费社、百官运输社，有社员8466股。

1951年，全县统一每股1元，另缴入社费1角，有社员26905股，股金60956元。1952年1月7日，县委召开县社、各基层社主任会议，部署贯彻增股扩股任务。经过广泛宣传供销社优越性和紧张工作，丰惠、百官、谢塘供销社发动群众入社，新增股金4.28万多元。1953年供销社社员迅速发展达到83277股，股金15.38万元。1950年至1954年，对社员供应商品价格优待，不分红。

1956年底，全县有基层社9个，社员114374股，股金215450元。1955年、1956年实行股金分红，大部分分给的是肥皂、火柴、香烟、毛巾、搪瓷器等社员生活必需品，实际分红金额达82128元，相当于入社股金38%。

1961年9月恢复基层社，有供销社社员118265人（股），股金203759元。同年11月，县社抽调基层社组导干部，在东关区湍海（今杜浦）、青山（今覆卮）、南汇等公社开展增股扩股工作，收缴股金1万多元。1962年6月，县社又组织力量在华镇供销社清理股金试点工作。经过10多天的努力，基本上做到户、股金额相符，帐实相符，同时补发了社员红利，从此全县部署开展“清股”工作。1961年至1965年全县按股金额8%现金分红，共5年分红金额为81100多元。1966年“文化大革命”期间，停止分红。

1978年再度复建县社，基层社又进行分红工作。从1966年至1977年12年，按股金率5%，共补发红利135340余元，（至1979年均按5%比率分红）。1980年起按股金金额15%分红。

1983年全县经过“体改”和清股，全面开展增股扩股工作。据10个基层社统计：新入股农户59094户，连同老社员138709户，占全县总农户82%，新增股82104股，新老股数达187976股，新增股金226649元，股金总额452783元，比1965年增加1倍。

1985年底，全县10个基层社有社员211858股，股金49.9万元（平均股金2.36元），占基层社自有资金3.8%。分红工作按上级规定比率逐年进行，至1985年，共发放股金分红70.2万元。相当于股金总额1.4倍。

上虞县供销合作社联社历年社员股金和分红金额

年 份	股 数	股 金 额 (元)	分 红 金 额 (元)	分 红 率 %	备 注
1950	8466	1282	不分红		股金根据县社帐册
1951	26905	60956	不 分		
1952		135773	不 分		
1953	83277	153770	不 分		
1954	115464	206758	不 分		
1955		206800			
1956	114374	215450	82128	按股金20%	
1957	114374	215440	17235	按股金8%	
1961	118265	203759	16300	按股金8%	
1962		215833	17266	金股按8%	
1963		225531	18042	按股金8%	
1964		227506	18200	按股金8%	
1965		227389	11369	按股金8%	
1979		226309	11315	按股金5%	
1980		226280	33942	按股金15%	
1981		226270	33940	按股金15%	
1982		226134	33920	按股金15%	
1983	187976	452783	67917	按股金15%	
1984		452991	67948	按股金15%	
1985	211858	498753	74812	按股金15%	