

（一）采进（即收购）：

1. 新货上市，花米商抑价收购囤积，到青黄不接时，抬价抛售，这是花米商之惯伎。剥削最重的是：花米行利用农民青黄不接之际或急用短款之时，“抛青苗”，价格为市价七、八折；断粮户向米店借粮，借一石，一般需还一石二斗到一石五斗。俗称“煞穷汉”。

2. 做“手脚”。农民粳米时，米商操袋取米，捏米成团，再取一把。双手合拢一搓，以示米的干度和质量欠佳，达到杀价的目的。过斗时将竹匾一顿，使米轧实无隙，斗进米时手势重，划尺时手势轻，使成“馒头形”。

（二）巢出（即卖出）：

倒米进匾时慢而匀，过斗时手势轻，划尺时四周平口，中间稍凹。糙米加热水，糙出白米时掺入石膏粉，弄虚作假，害人利己。

米业和花业等都有一套私藏量具和衡器。米业备有四、五种斗。花业备有数根杠秤。大斗、大秤进，小斗、小秤出。谓称“九斗石一”（注六）。旧时不法米商、花商俗称“米蛀虫”、“白老虎”。至于各业的“暗语”、“暗盘”、“暗帐”和钱庄的“暗息”，甚为普遍，不一而足。

八、资本家剥削职工的手段

（一）剥削徒工。三年学徒不发工资，一般每月只发一元（银元）月归钱。学徒期满后也少发工资；（二）延长工作时间。一般商店工作时间长达12小时以上。还剥削职工工余劳动，职工搬货运物，不给或少给工钱；（三）解雇职工。一般均采用多雇季节工，少用长工；旺季一过，立即解雇。对稍有“不规”职工和老年病残职工即在近期三节之一（端午、八月半、正月初五）借故辞退，旧时商店职工常遭此遇，“伙计做到老，不如一根草”，是资本家对待职工的真实写照；（四）逢年过节略施小恩小惠。以慰劳关怀职工之名，诸如请客会餐，塞“红纸包”等手法，笼络职工，收买人心，以达到为资本家效劳出力之目的。

第三节 主要集镇简介

丰 惠 镇

自公元822年至1954年，为上虞县治所在地，是全县政治、经济、文化的中心。据中国实业部民国二十三年（1934）调查：丰惠镇盛行市集制，有单日市、隔日市和节日市。商务不及章镇、崧厦两镇。行市布及全镇，米行：设于丰惠桥之南北。盐行：在新通明堰亦有公民领官票而卖。杉木行：在孟尝闸。柴市：在百云门（南门）及通泽门（西南门）。炭市：在丰惠桥上至南街。竹柜及板：在百云门外。布帛丝棉市：在儒学前。鱼鲜蔬果杂市：自双节坊经儒学前大忠坊口。鹅鸭鸡市：在新街口西到浴堂桥。羊市：在杨桥巷口稍东口。猪市：在等慈寺九狮桥上，后移入街口。小猪市：在驛前，皆单日市。牛市：在东门外河南岸，西自探春桥，东尽明德观桥，以三、六、九为期。其牙率皆市魁。特种行业～牙行：有山货行26家，营业额71500元。粮食行27家，营业额244800元。木行13家，营业额69400元。咸鲜行12家，营业额40500元。茶行2家，营业额4000元。

年进口商品：煤油5000听，纸烟300箱，棉布1000匹，南货鲞烤1500件，糖类300件，北

货5件。

年出口商品：毛纸1.2万件。竹笋3000担。毛铁500担。柴5万担。炭600担。

咸丰元年（1851），奉化人蒋氏一家，以卖草席栖身于丰惠，席售罄后，在丰惠（姐夫）桥下搭棚屋，学开饭铺，开业后生意兴隆。次年在原址建造楼房2间，并悬匾亮名为“蒋潮茂饭店”，是丰惠镇第一家商号。此后南货、油烛、棉百、水作等各业步蒋后尘，纷纷挂匾称店。继而当地士绅和外来（宁绍）客商疾足步入丰惠，投资办店。亿昌、聚云祥、丁源兴布店，信大、元升、坤元、泰记、鼎源、明信泰南货店，永裕、同泰油烛店，同春烟染店，德大五金店，海聚源水果店，鹤年堂、天芝堂药店，姚寿丰等5大米店，阜成、济成当店等一大批商号先后创立，逐渐形成以商店为主，行市并存的商业格局，日趋鼎盛之势。民国二十七年（1938），全镇有行业55个，商号店铺350余家。百业俱有，门类齐全，贸易昌盛。有绸布百货店17家，亿昌、聚云祥、丁源兴为大店。南北货、茶食、油烛店51家，信大、元升、坤元、泰记、鼎源、明信泰、永裕、同泰等较大。德大五金店、同春烟染店颇有名气，鹤年堂、天芝堂等5家药店，所制丸散膏丹，选料道地，炮制精细，久盛不衰。全镇有大米行（店）18家，大多设于东门城外，陈敦裕、震康、姚寿丰等5家，名列同业之首。正大电气股份有限公司，建于民国十五年（1926），是当地豪商名绅钟休尘、刘介安、赵庆宝发起创办，集股本5.4万（银）元，拥有进口瑞典产35匹马力柴油机一台。民国十七年（1928）又增50匹马力柴油机一台，白天碾米，晚上发电，照明全镇政界、商界。春泽公司是名盛全县虞北巨贾陈春澜开设，资厚实强，专司蚕丝、茶叶、青梅等农产品运销。水作店、本少利厚、易于制作；共达27家，遍及全镇大街小巷。钱庄、典当铺5家，咸康钱庄和阜成、济成当店资金雄厚，规模甚大，列各业之首。酒酱、油坊、糖坊、哺坊、茶店、菜饭馆及竹木铁棕石铺诸业，亦具有一定的规模。

民国二十九年（1940），农历二月二日上午，日机轰炸丰惠镇。从东大街同春烟染店边至浴堂桥街面两侧，南街（姐夫）桥下至杀狗弄边，突遭横祸，损失惨重。炸毁商号29家，店房44间之多，炸死30余人，店破人亡，顿成废墟，惨状万分。此后十几家规模大、资本多的商店，如亿昌、聚云祥、乾泰绸布店，信大、鼎济昌、泰记、信泰祥南货店，阜成、济成当店，姚寿丰等5大米店，先后相继歇业或缩小经营。有些店主迁返原籍暂由职工维持，艰难经营。商业元气大伤，市场每况愈下。

民国三十年（1941），十月十日，丰惠镇沦陷，日军进城兽性大发，肆意骚扰，烧杀奸掠无所不为。强行拆除房屋，东门城外两侧街面，11家商号、19间店面顿成一片瓦砾，以致原东门口闹市，遭此摧残，毁于一旦。

民国三十三年（1944）六月，国民党田岫山残部，龟缩“五门”（注七）封锁全镇，使丰惠与各乡镇商品流通隔绝，陷于瘫痪，城内商民几乎粮尽炊断。某日田部突窜东门，大肆抢劫，纵火扫荡，东门吊桥长兴弄和南岸及许家大厅一带，烧毁商店、民房百余间。其中聚昌南货店、刘长和水果店、元升油烛店、晋大杂货店等10余家商店，15间店面烧毁无余。

民国三十四年（1945）六月，新四军浙东游击纵队三、四、五支队首次解放上虞县城（丰惠镇），各界民众欢腾雀跃。政治安定，商业复苏，是年九月三十日，三五支队奉命北撤，上虞县城丰惠镇又陷于国民党当局之手。

抗日胜利后，商业虽开始恢复，但由于反动当局的逼迫，日伪、杂牌军的掠夺，不少商号实难维持经营，先后破产倒闭。到民国三十四年（1945），全镇商业登记者只135家。

百 官 镇

百官镇位于上虞县城西部，是上虞水陆交通之重要枢纽。东、南、北三面环山，西濒曹娥江，交通方便，是通往宁、绍、杭、沪咽喉之地。自古以来在军事上、经济上具有较重要位置。公元前222年至公元822年为上虞县治（后县治迁至丰惠镇），县治建于百官达六百年之久，百业俱兴，商业形成早初具规模，且又占地利之优，文人墨客，过旅行商，官衙上御任必经于此，故县治虽迁，商业仍久兴不衰。

民国二年（1913）至二十六年（1937）十一月，百官铁路、公路先后通车，成为宁、绍、杭之重要通衢，商业发展尤为迅速。民国元年（1912），俞通美茶食店开业，之后大昌祥绸布店、任德和杂货店、恒茂广货店、湘南旅馆、王和元饭店等一批商号，相继在民国二十四年（1935）前创办，在当时百官镇商业中占有重要地位影响颇大。上自龙山，下至万安桥，习称三里长街，百业兴旺，货物齐全，贸易繁盛。民国二十八年（1939）间，全镇有主要行业26个，商号209家。有南货业11家，以恒泰为大店，有资本650万元，职工4人。京货店25家，源生华为首，有资本2500万元。次之，胜利有资本960万元。酒酱店（园）10家，鼎号、武林两家为大店，各有资本1000万元。油烛店7家，庆盛、华生昌为同业之首，分别有资本600至400万元。茶食店14家，何协成为大店，有资本500万元。烟店7家，同裕春为大店，有资本1000万元，职工4人。杂货店中孚煤油店有资本1000万元，职工6人。米行20家，泰永和为大店，有资本2000万元，职工5人。此外，还有国药6家、五金15家、水作10家、蔬果10家、菜饭馆（店）10家、旅馆3家、肉店4家及茶漆、鞋帽、钟表、理发店等数家，各种行业较为齐全。同时百官有得天独厚之地利条件，曹娥江南北贯通，不少输入、运出商品，经此过塘中转。加上又有一条街河通往虞北诸市镇，下与余姚相连，故东自上堰头，西至下庙一带，运输过塘行达18家。过塘行的发展，为该镇之一大特色，也是百官镇商业最盛之处。

民国二十六年（1937）十二月，杭州沦陷，外逃的商民途经百官，有的定居设店（摊），在曹娥江边渡口、上堰头一带小酒家饭店林立密布，热闹非凡。

民国二十七年（1938）二月二十八日上午和四月六日中午，日机轰炸百官横街、明堂弄、元宝埠头闹市和其他居民密集点。20余间店房、住房被毁，炸死炸伤50余人，仅亚光照相店1户，就炸死店主、顾客3人。

民国三十年（1941）十月，日军侵占百官，烧杀奸掠，无恶不作。四角凉亭茶店店主余土云，为一盏煤油灯被窃所嫌，被日军活活砍死，令人胆寒，对全镇商界震动极大。此后，不少曾颇有影响的商号，如大昌祥布店、月记药房、何协兴茶食店、王和元饭店、湘南旅馆等一大批商号先后歇业。外地商人纷纷搬迁，商店陆续减少，街市日趋萧条。民国三十一年（1942），日军撤退，百官为日伪所盘踞，不时多方骚扰，商业复兴维艰。

重光后，商业曾一度振兴，经商开店有所增加，但以小本经营“夫妻店”和定点及流动商贩居多。到1947年全镇登记商号只184家，从业人员358人。

东 关 镇

1954年前，东关镇属绍兴县，后划给上虞县。该镇位于上虞与绍兴之间，水陆交通方便，杭甬运河贯穿全镇，商业一直较为发达。民国初期，即为浙江省内一个重要市镇。幅员辽阔，物产丰富，盛产粮食、黄豆、荸荠、黄金瓜、蔬菜亦相当可观。南连长塘，盛产毛笋、质优味美，颇受青睐，茶叶、毛竹亦出产不少。四周河泊众多，淡水鱼、菱角、河藕产量占全县之首。货多拢市，商业形成也早。同治三年（1864），该镇宋达泉投资创办恒昌酱园，职工40人。光绪三十四年（1908）万祥春药店、衡大油坊、王福记南货店、日升米行相继开业。民国六年（1917），震华布店开张。民国十四年（1925），元泰百货店创建。这些商店规模较大，资力雄厚，经营活跃，鼎立于市。民国三十五年（1946），全镇有各种行业32个，商号203家，从业人员824人。有绸布百货店28家，一大绸布店为大店，有资本400万元。南货、油烛店30家。酒酱店（园）14家，以恒昌为最大，有资本960万元，职工40人。药店3家、水作店18家、银楼3家、油坊2家。衡大、华丰油坊有资本960万元和2400万元，职工69人和55人，为全镇各业之冠。米店（行）多达41家，对宁绍平原极有影响。镇内街河贯通，船只往来汇集东西两市（东市以杂粮为主，西市以米为主），直接向米店投售和购买。有时根据市面行情，店主派伙计到章家埠等粮产区收购粮食，以期囤积或抛售。经营渠道畅通，交易形式多样，粮食交易久盛不衰，故素有米市之称，也是东关镇之一大特色。

该镇几经日伪、国民党当局的骚扰，商业萎缩不振，有些商店在不景气中艰渡维难。到解放前，仅有登记商号184家，近20家在战火中歇业关闭。

章 镇

章镇，又称章家埠，位于上虞县南部，属半山区与嵊县毗邻。历来是粮、茶、丝、竹、木、薪炭、板栗等山货的重要集散地，而嵊县三界、里东和县内岭南不少山民所产茶叶等山货，亦经此集散，且占曹娥江水运优势，商业素来发达。它与虞北崧厦镇为最发达的二个市镇，人称“上数章镇”。二十世纪始，成为上虞县商业荟萃之地。全镇有各种行业30个，店号200家左右，从业人员287人。有绸布百货店40家，周梁记、大升昌为大商号，有资本600万元。南货油烛店24家，万春、隆茂、裕昌、聚韵规模较大，有资本300至500万元。酒业8家，义和、太和两家各有资本4000余万元至2600万元。药店4家，仁寿堂有资本200余万元。米店（行）23家，叶协记最大，有资本300万元。民国二十一年间（1932），全镇有恒昌、均泰、永泰、昌记、源昌、源裕、慎益、嘉泰、济昌、兴记茶栈10家，有资本（银元）1至1.3万元，栈工多人，年营业额达111.5万元，名列前茅，鼎立于市，超群全镇各业。永振镬厂，规模亦大，有职工数人，产品远销嵊、新、台、绍诸地。各种山货行亦有多家。该镇战前各业俱全，商业活跃。抗战后，日伪、杂牌部队和土匪盘踞流窜，大肆掠夺勒索商民财物，加上物价暴涨暴跌，不少商民处于重重困难之中，被迫歇业和缩小经营规模。到解放前，全镇尚有商号168家，比战前减少30家左右，10家茶栈只存源裕1家。

崧厦镇

崧厦镇位于上虞县北部，是虞北平原最大繁镇。幅员广阔，人口众多，水运交通甚便，商业繁荣，贸易兴旺。物产丰富，盛产棉花、杂粮，素有花市之称。以棉花为原料的土纺土织十分发达，土布、土带年输出量极大。依仗傍近东海之优势，盐业、渔业早具规模。附近“五埠”（注八），有金山盐场一个，盐民万人左右，年产盐5万担，运销嵊、新、台等地。仅雀咀里一带（含沥海所），就有渔民1280人，渔船560只，作业于近海捕捞，一年四季海货常鲜，黄鱼、带鱼、鲷鱼、梅鱼、白虾、白玉蟹、黄泥螺、虾子等，海味之多，不胜枚举。

道光十年（1830），该镇人士连乐川，从上海辞官返乡，首创协和酱园，并在丰惠、百官、沥海、五车堰等地设分号。该园的生产和管理，已有些资本主义工商业性质，经营有术，管理有道，生意兴隆，获利可观，对全县诸酱园的相继创建，起到示范作用。全镇各业商店也渐而崛起，各业门类日臻完善。到战前全镇有行业41个，大小商号259家，从业人员319人。有南货、油烛店28家，裕丰为老店，有资本800万元，职工16人。绸布百货店22家，大吉祥为老店，次之宝大祥，分别有资本5000和2200万元，各有职工20人以上。酒酱业25家，以全镇第一家商号协和酱园最大，有资本2000万元，职工20余人。次之张允升酒坊，有资本1400万元，职工8人。茶漆店5家，祥泰有资本1000万元，职工6人。屠宰业12家，水作店20家，烟店6家，陶杂店6家。竹木砖灰店（行）20家，朱林泰木行为首，有资本1500万元，职工10人。五金店14家。蔬果、鱼鲜店18家。米店（行）46家，穗和为大商号，有资本1亿元；元丰、顺泰次之，有资本5000和4000万元。棉花行19家，多属代购、代理、代运，也有自收自销。菜饭馆4家。染坊6家，油坊2家，石作铺12家，银楼4家，钱庄3家，街头巷尾摊贩众多。

土纺土织、盐业、渔业及制酱业之发达，是该镇市场一大特色。其余各业，昌盛兴旺。故素有“上数章镇、下数崧镇”之美称。该镇赴国外及港澳地区谋生的居民较多，有“侨乡”之称。

战后，汪伪军长期盘踞，窃地为王，土匪、海盗时而流窜“扫荡”，商业几经折腾，饱受创伤。百物腾贵，商业萎缩，市面凋零。到民国三十六年（1947）六月，全镇商号登记者为295家，以“夫妻店”居多。

小越镇

小越镇位于县城北部，东与余姚县连接，地处平原，盛产粮食，水源充足，湖泊众多，淡水鱼资源极丰。南端横塘丘陵是越中名果，驰名遐迩的“二都”杨梅产地。民国初期，镇上及附近上层人士外出沪、杭、甬等城市，经营钱庄，银行业甚多。故该镇京广货极为畅达，上海等大商号与盛丰泰、采生祥等绸布百货店挂勾，以专营上海货著名，该镇有“小上海”之称。民国十九年（1930）前，是该镇商业鼎盛时期，不少规模浩大，资本雄厚之商号创立此时。穗耀发电碾米厂，是陈益斋、戴万成三家合伙企业，拥有资本（银元，下同）6万元，38匹马力英国产发电机一套，白天碾米，夜间发电。全镇街面不足一里，但许多行

业挤于一市。有30个行业，105家商店，米店9家，戴万成为巨贾，有资本7万元。为全镇各业之冠。绸布、百货店7家，成丰泰、彩彰、泰生、采生和4家大店，成丰泰有资本1万元，职工22人。南货油烛店12家，裕康、杨元升、邱祥泰为大商号。裕康有职工20人左右。药店4家，仁寿堂最大，有资本1万元，职工20人。有水作、铜锡、烟杂、肉铺、酒菜饭馆、茶店各4家，钱庄、典当各1家。棉花行2家，畜禽、鱼鲜、柴行等11家。该镇在虞北平原是商业较为兴旺的重要集镇之一。

民国三十年（1941），农历二月十九日上午，日机轰炸街心闹市，投炸弹20枚，炸毁冯同茂等商店12家，店房20余间，炸死商民、居民20人左右。同年十月陷于日军。此后有一批规模较大的商号被迫陆续关闭。有陆顺昌等南货店3家，戴万成米店等2家，成丰泰绸布店等2家及益和酱园、通达布厂和一家当店先后歇业倒闭，镇上市面一落千丈。

抗战胜利后，商业始而复苏，商号有所增加，但元气未复，所增商店多为规模小，资本少的小店，大的商号难以发展，到战后全镇有商号110家，从业人员192人。

解放后，全县农村以集镇为基地建立供销社。到1956年对私营商业的社会主义改造基本完成，全县各镇形成了以供销社为主体的农村社会主义商业网络。

注：

（一）“六畜”。指猪、牛、羊、鸡、鸭、鹅。

（二）“单帮”。指利用地区价格的差异，从事商品贩卖以获利的单人商贩。抗战期间，操此者甚多。

（三）“五谷”、“两豆”。“五谷”指稻谷、麦、玉米、高粱、粟。“两豆”指黄豆、蚕豆。

（四）食用“两油”。指食油为菜油、豆油、生油、茶油、棉油、麻油。用油为桐油、梓油等。

（五）“敲鞭”。对耕牛的种类、性别、牙令、特性等较内行的人，但无登记手续，时而出入牛市，凭一技之长和能说会道，拉拢买卖双方，一经成交，就索取报酬。而这些人手不离一根竹梢鞭，靠鞭使唤耕牛，故称“敲鞭”。

（六）“九斗石一”。旧时不规米商，在农民卖米时，用大斗计数，量斗时手势重等惯伎，故一石米只剩九斗。而出售时，则用小斗，手势轻，加上掺水和杂（石膏粉等），故一石米即成一石一斗。

（七）“五门”。是指原上虞县城（丰惠镇），有东门、南门、西门、西南门、北门五个城门。简称“五门”。

（八）“五埠”。是原余上县崧厦区五埠乡。该乡有潭头、达浦、潘家、五龙、汤家泖5个盐埠组成。