

饮茶；过路客商、卖唱赛艺、以至政界士绅亦涉足茶店；行业帮会争执殴斗及民间纠纷多在茶店讲事评理；赌棍烟鬼混于茶园戏闹。较大茶园还兼设书场，唱戏说书，吸引茶客，扩大营业。总之茶客云集，三教九流，无所不至，是当时社会之缩影。

第二节 经营特点

解放前的商店多数是小本经营的“夫妻店”，他们前店后家，经营灵活，日夜开张，态度和蔼，服务殷勤。茶食、糖果、酱园、油烛、旱烟、水作多为前店后场，自制自售。南北货店、批零兼售、分档细致、品种齐全、保管谨慎，四季有售。绸布百货店，大多面广货足，资金雄厚。各镇大商号均雇有“司账”、“放账”、“跑街”。少则数人，多则一、二十人，专司兜售收账。地货运销商，放款定货，殷勤招待，拉拢客商，行话为“吃客用客、买柴烧客”。总之同行嫉妒，招徕顾客，明笑暗算，手法多端，争做生意，牟利积财，一本万利，是商人的共同特性，上虞县商人的经营特点概述如下：

一、利用庙会扩大营业。上虞县各镇形成历史长，大多有庙会节市。丰惠镇二月十二日（农历下同）城皇庙会；三月二十八日的东岳庙会；百官六月十六日桑神庙会；曹娥五月二十二日曹娥庙会；崧厦五月二十日二相公庙会；章镇二月十五日将军庙会；东关三月十二日岳帝庙会；小越十月五日会场等。还有正月半的“灯头会”；七、八月更是祭鬼祀神的高潮日；七月半的“兰盟会”；八月半的“太阳会”等。遇干旱就迎求“龙王”，一旦虫害，迎“将军”等。凡逢庙会节市，农工百作，四方商贩云集而来，搭帐设摊，百杂俱全，叫卖之声此起彼伏。江湖杂耍、绍兴大戏、嵊县的笃班同登舞台，赌徒无赖亦多涉足，商界各业常资助演戏，力求促成闹市，推销商品，多做生意。

二、放帐赊销。为扩大买卖，牟取高利，一些资本足、实力强的收购商往往未到节令便主动放款定货，落实货源，扩大收购。零售商为招徕顾客，对殷实之户给予短期挂帐，赊销商品，有的在结算时价格提高一筹。

三、卖礼券。南北货与绸布百货的大商号，常发售礼券。它是馈赠亲友的有价证券。券上写明金额，盖上店号、店主图记印章，封入装璜精致的礼券袋，受礼者凭券额到发售店选择提取商品。这是扩大影响，活跃经营，多做生意的一种手段。

四、抄盘摆噱头，拉生意。新店开张，老店新开或逢年过节，一些南北货、绸布百货店往往抓住这一时机，以“抄盘”招徕顾客。他们选择日期，印发广告，请来乐队，开放留声机，闹中取优，吸引顾客。以优待价（一般九折）出售大路货，带动其他细货。行话称为“放粗收细”。

五、以“本堂货”打牌子。南北货、茶食、酱作、油烛等店根据本店作坊师傅技艺，对一、二种商品下“选料讲究，制作精细”的功夫，以此来吸引顾客，兜揽生意。

六、看好货，包次货，做手脚。一些不规店主，摸清顾客来意及用途，主动迎合，拿出“样品”。顾客购买时，店主则将次货代上，名曰“调包”。尤其是谢神、供佛、“做道场”、夜半“迎神祭鬼”的生意，更以次货相充。

七、花米业及地货业的经营手段

（一）籴进（即收购）：

1. 新货上市，花米商抑价收购囤积，到青黄不接时，抬价抛售，这是花米商之惯伎。剥削最重的是：花米行利用农民青黄不接之际或急用短款之时，“抛青苗”，价格为市价七、八折；断粮户向米店借粮，借一石，一般需还一石二斗到一石五斗。俗称“煞穷汉”。

2. 做“手脚”。农民籴米时，米商操袋取米，捏米成团，再取一把。双手合拢一搓，以示米的干度和质量欠佳，达到杀价的目的。过斗时将竹匾一顿，使米轧实无隙，斗进米时手势重，划尺时手势轻，使成“馒头形”。

（二）粶出（即卖出）：

倒米进匾时慢而匀，过斗时手势轻，划尺时四周平口，中间稍凹。糙米加热水，糙出白米时掺入石膏粉，弄虚作假，害人利己。

米业和花业等都有一套私藏量具和衡器。米业备有四、五种斗。花业备有数根杠秤。大斗、大秤进，小斗、小秤出。谓称“九斗石一”（注六）。旧时不法米商、花商俗称“米蛀虫”、“白老虎”。至于各业的“暗语”、“暗盘”、“暗帐”和钱庄的“暗息”，甚为普遍，不一而足。

八、资本家剥削职工的手段

（一）剥削徒工。三年学徒不发工资，一般每月只发一元（银元）月归钱。学徒期满后也少发工资；（二）延长工作时间。一般商店工作时间长达12小时以上。还剥削职工工余劳动，职工搬货运物，不给或少给工钱；（三）解雇职工。一般均采用多雇季节工，少用长工；旺季一过，立即解雇。对稍有“不规”职工和老年病残职工即在近期三节之一（端午、八月半、正月初五）借故辞退，旧时商店职工常遭此遇，“伙计做到老，不如一根草”，是资本家对待职工的真实写照；（四）逢年过节略施小恩小惠。以慰劳关怀职工之名，诸如请客会餐，塞“红纸包”等手法，笼络职工，收买人心，以达到为资本家效劳出力之目的。

第三节 主要集镇简介

丰 惠 镇

自公元822年至1954年，为上虞县治所在地，是全县政治、经济、文化的中心。据中国实业部民国二十三年（1934）调查：丰惠镇盛行市集制，有单日市、隔日市和节日市。商务不及章镇、崧厦两镇。行市布及全镇，米行：设于丰惠桥之南北。盐行：在新通明堰亦有公民领官票而卖。杉木行：在孟尝闸。柴市：在百云门（南门）及通泽门（西南门）。炭市：在丰惠桥上至南街。竹柜及板：在百云门外。布帛丝棉市：在儒学前。鱼鲜蔬果杂市：自双节坊经儒学前大忠坊口。鹅鸭鸡市：在新街口西到浴堂桥。羊市：在杨桥巷口稍东口。猪市：在等慈寺九狮桥上，后移入街口。小猪市：在驺前，皆单日市。牛市：在东门外河南岸，西自探春桥，东尽明德观桥，以三、六、九为期。其牙率皆市魁。特种行业～牙行：有山货行26家，营业额71500元。粮食行27家，营业额244800元。木行13家，营业额69400元。咸鲜行12家，营业额40500元。茶行2家，营业额4000元。

年进口商品：煤油5000听，纸烟300箱，棉布1000匹，南货鲞烤1500件，糖类300件，北